

file

Marine Industries Limited

Consolidated  
annual report 1968

AR07







## **Marine Industries Limited**

Head Office  
1405 Peel St., Montréal 110, Qué.  
Shipyard and plant  
Sorel, Qué.

Industrial complex, member of the  
General Investment Corporation  
of Quebec group of companies

## **Consolidated annual report**

for the year ended  
December 31, 1968

## **Subsidiaries**

### **Forano Limited**

Head Office & Plant  
Plessisville, Qué.  
Sales Offices  
Halifax, Plessisville, Montréal,  
Toronto, Vancouver

### **Volcano Limited**

Head Office  
St. Hyacinthe, Qué.  
Sales Offices  
Montréal, Québec, Toronto  
Representatives throughout Canada

### **M.I.L. Tug & Salvage Limited**

Head Office & Plant  
Halifax, Nova Scotia

### **Les Chantiers Maritimes de Paspébiac Inc.**

Head Office & Shipyard  
Paspébiac, Qué.

### **Richelieu Dredging Corporation Inc.**

Head Office  
1405 Peel St., Montréal 110, Qué.



## Directors

Honourable Lionel Chevrier, P.C., C.C., Q.C.  
Montréal, Qué.

L. N. DeRome  
Town of Mount-Royal, Qué.

Jean Deschamps  
Repentigny, Qué.

Jean-Noël Domey  
Town of Mount-Royal, Qué.

Gérard Filion  
Saint-Bruno de Montarville, Qué.

Fernand Girouard  
Outremont, Qué.

Marcel Piché, Q.C.  
Outremont, Qué.

Arthur Simard  
Sainte-Anne-de-Sorel, Qué.

Jean Simard  
Laval-sur-le-Lac, Qué.

Léon Simard  
Montréal, Qué.

## Officers

Arthur Simard  
Chairman of the Board

Gérard Filion  
President

Jean Simard  
Vice-President

Fernand Girouard  
Vice-President

L. N. DeRome  
Vice-President, Dredging Division

Louis Rochette  
Vice-President & General Manager,  
Shipyards Division

H. C. Hawken  
Vice-President, Finance

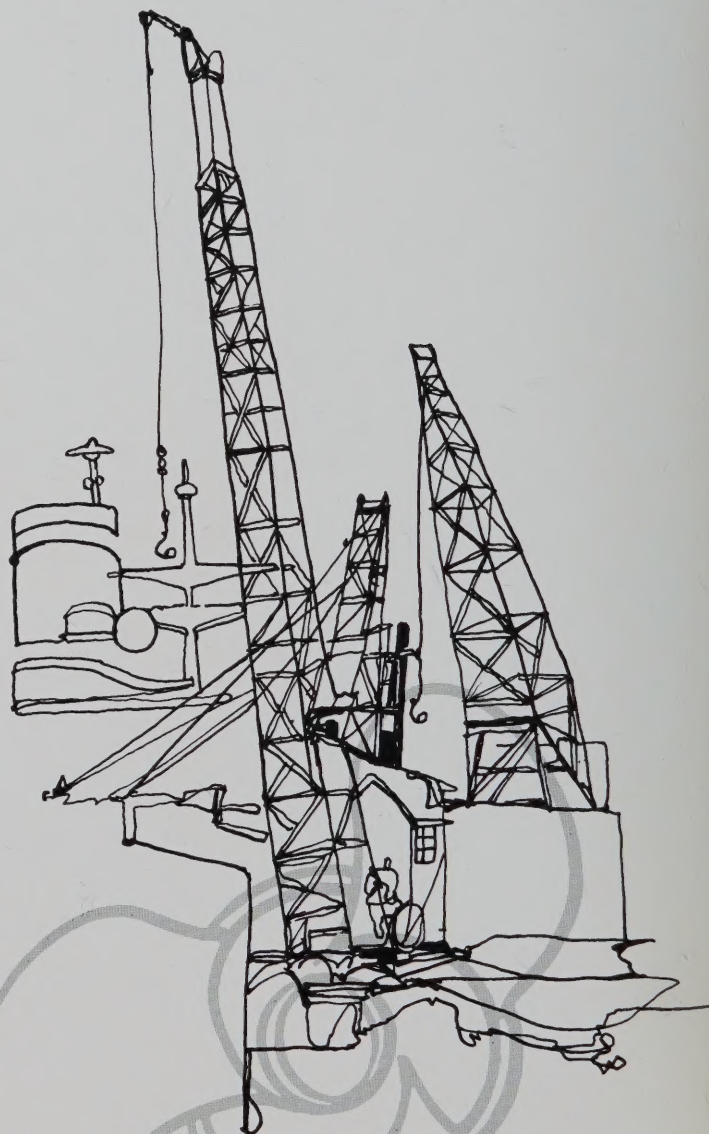
René Barrière  
Vice-President & Comptroller

J. Edmond Pontbriand  
Vice-President, Marketing

J. P. Villeneuve  
Vice-President, Personnel

L. Marchand  
Treasurer

Me André Trudel  
Secretary



## Report to the Shareholders

The constriction of economic activity predicted in Marine Industries Limited's 1967 annual report, together with a diminished demand and the fact that new contracts were received only in late summer or autumn, had a heavy impact on the results of 1968's operations. The sharply reduced profits of the Marine group were due principally to diminished activity in the Sorel shipyard. However an appreciable revival of demand, particularly for railroad cars and industrial machinery, permits of a much more optimistic outlook for 1969.

Net profits in 1968 amounted to \$637,798 after provision of \$1,170,343 for depreciation of physical assets and amortization of \$166,057 for the excess of the cost of shares over the book value of net assets of subsidiaries. Fixed assets of the Group companies increased by \$8,159,880 to \$19,687,020. The later sum represents net assets since a depreciation reserve of \$22,288,633 has been established over the years.

Despite lower profits, the Company maintained its annual dividend of \$0.32 per share.

On July 12, 1968, supplementary letters patent authorized the Company to increase its capital stock from 3,000,000 to 6,000,000 shares of no par value. On November 1, 310,366 shares were issued at \$6 to General Investment Corporation of Quebec, the Quebec Deposit and Investment Fund and some officers of the Company.

### Shops and Shipyards

The following vessels were completed and delivered in 1968:

*John Hamilton Gray* Ferry-boat built for the Department of Transport for operation by the Canadian National between Prince Edward Island and the mainland.

### *Bras d'Or*

Hydrofoil built for the Canadian Armed Forces by The de Havilland Aircraft of Canada Ltd. Marine Industries Limited was the sub-contractor for the hull only.

### *Zermatt Zinder Zweeloo*

166' fishing trawlers built for Fishery Products Ltd., Saint John's, Nfld., and Les Produits de la Pêche de la Péninsule.

### *Le Québécois*

Training ship built at Paspébiac for the Department of Education. The Paspébiac shipyard also delivered a 99-foot fishing trawler to Canapro Limited, Magdalen Islands.

On November 22, 1968, the Honorable D. C. Jamieson, Minister of Defence Production, inaugurated the automated steel storage and handling facilities and shops for the fabrication of ship sections. This ceremony marked the first stage in the modernization programme of the Sorel shipyard following the agreement for technical assistance concluded with A. B. Götaverken of Sweden.

In April, 1968, the Department of Defence Production, granted Marine Industries Limited a contract for the construction of two helicopter-carrying destroyers. The Sorel shipyard, named as lead-yard, was entrusted with building the prototype and the second vessel. In December, Branch Lines Limited ordered an 8,000-ton tanker.

The backlog of orders at December 31 for Sorel alone was \$76 million, of which \$40 million was for shipbuilding and \$34 million for hydro-electric equipment, with the rest consisting of railroad cars and



industrial equipment. It should be noted, however, that delivery of several important orders will not take place in 1969. The two destroyers will be completed in 1971. The turbines and alternators for Manic 5 will go into operation in 1972, while the five groups for Churchill Falls will be delivered between 1971 and 1975.

Nevertheless, deliveries for 1969 will be appreciably higher than those of last year.

The shipyard personnel which had peaked at 2,800 in 1967 fell to 1,400 in 1968, but it is estimated that it will increase to 2,500 towards mid-1969.

#### **Dredging**

This division experienced a reasonably active season, though less profitable than the year previous. Dredging companies in Canada have been plagued by surplus plant since the completion of the St. Lawrence Seaway. Idle equipment poses an added financial burden and incites contractors to bid at non-profitable prices.

Thanks to its geographic location, the excellence of its management and staff, and the large variety of its equipment, Marine Industries Limited has been able to manage successfully its affairs in an industrial sector which, in the overall, has been little profitable since 1960.

#### **Forano Limited**

The company had a reasonably good year despite a noticeable decrease in sales in the first six months. The very strong demand for sawmill equipment and a slight revival movement in the pulp and paper industry fattened the order book in the latter months. Forano entered 1969 under favorable auspices which allow hope of results comparable to those of 1967.

#### **Volcano Limited**

A five-week strike at the St. Hyacinthe plant adding its effect to the sluggish pace of the building industry resulted in a very narrow profit margin in 1968. However,

expectations for a reasonable profit in 1969 are justified in the light of some resumption of demand, the marketing of new products, and the purchase towards the end of the year of the inventories and engineering of the fire-tube boiler division of Dominion Bridge.

#### **M.I.L. Tug & Salvage Limited**

On May 6, 1968, Marine Industries Limited acquired certain of the other assets and leased for five years, with agreement to purchase at expiration of the lease, the fleet of tugs, floating cranes, scows and barges of Foundation Maritime Limited. A company was incorporated under the name of M.I.L. Tug & Salvage Limited, with head office in Halifax. The management, personnel and crews of Foundation Maritime Limited transferred to the service of the new Company and are engaged in the same operations under the new name: salvage in the St. Lawrence and North Atlantic; towing in the ports of Halifax, Seven Islands, Port Cartier and Baie Comeau, and also in the Atlantic and the St. Lawrence; and the renting of scows and floating cranes. M.I.L. Tug & Salvage reported profit in the eight months of 1968 and prospects for 1969 are favorable.

#### **Foresteel Industries Limited**

On October 18, we purchased the preferred shares and seventy per cent of the common shares of Foresteel Industries Limited. The purchase price is still under discussion and can be, we hope, appreciably reduced because of losses incurred in contracts under way at the transaction time. Company management is presently being reorganized. We do not anticipate any profit from this new subsidiary in 1969 but are confident that we can increase its operating profit in 1970 to the pre-1968 level.

#### **Exports**

As the Canadian market offers only modest demand for equipment, the



Company is seeking abroad the additional orders needed to fully utilize its production facilities. A vice-president in charge of marketing was named in 1968 and a considerable part of his activities will be aimed at the United States and Latin America. The Sorel shipyard is building the structure of what will be the most powerful overhead travelling crane in North America (400-foot span and 350-ton capacity) for a customer in Virginia. Export prospects for South America are starting to take shape.

### **Management and Staff Training**

The personnel management, in collaboration with the Canada Manpower Centre, the Department of Education and the Department of Labor of Quebec, established training courses for workers and refresher courses for foremen and officers of the Company. More than 400 workers, foremen, technicians and engineers followed these day, and night courses, either in our shops or at the Sorel-Tracy Technological Institute, and even at the Massachusetts Institute of Technology. Some engineers trained in the Arendal shipyard in Sweden, others in France at the Alsthom works in Belfort or the Neyrpic plant in Grenoble. This drive for improvement at all levels will be accentuated in 1969 and the Company has provided for this through a substantial budget to be added to the sums made available by the Ottawa and Quebec governments.

### **Prospects**

Orders on hand at the start of 1969, the revival of demand for capital equipment, the efforts to lower costs through the modernization of plant and equipment, new production methods and personnel training at all levels inspire hope for greater business volume and improved financial results for the future.

The purchase of subsidiaries and the introduction of new products have called

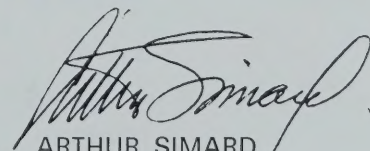
for great effort and heavy investment over the past three years. In 1969, we shall start to reap the results of which the principal one will be the correction of the cyclical character of the Company's traditional activities — shipbuilding and dredging. The turnover and profits of the Marine group should enjoy a more regular growth from 1969, thanks to greater diversification of products and markets.

### **Acknowledgment**

Despite the inevitable differences of viewpoint and interest between the Company and the unions representing plant and office personnel, the social climate has continued to be good in all the establishments and subsidiaries of the Marine group. Some technological changes and new work methods were introduced with union agreement and the training of plant workers won the enthusiastic approval of the unions. This spirit of collaboration deserves to be emphasized because it assures greater job security and promises better financial returns for all.

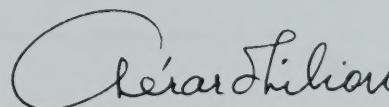
### **Board of Directors**

Hon. Lionel Chevrier, P.C., C.C., Q.C., former minister and former chairman of the St. Lawrence Seaway, and Mr. Marcel Piché, Q.C., legal adviser to the Company for twenty-five years, were elected to our Board of Directors on January 30, 1969. Their business experience and knowledge of our problems will be invaluable, and we were happy to welcome them to our ranks.



ARTHUR SIMARD

*Chairman of the Board*



GÉRARD FILION

*President*

Montreal,  
April 8, 1969

# Consolidated Statement of Source and Application of Funds year ended December 31, 1968

<b>Source of Funds</b>	Net earnings for the year.....		\$ 637,798
	Add		
	Charges not requiring cash outlay		
	Depreciation of fixed assets.....	\$ 1,170,343	
	Amortization of other items.....	204,689	
	Deferred income taxes.....	418,902	
	Minority interest.....	18,682	1,812,616
			<u>2,450,414</u>
	Decrease in provision for income taxes of prior years.....		128,500
	Issue of common shares.....		1,862,196
<b>Application of Funds</b>	Discounted hire-purchase agreement.....		4,354,703
			<u>8,795,813</u>
	Investment in a subsidiary not consolidated.....		1,506,800
	Net increase in fixed assets.....		9,330,220
	Long term holdbacks on contracts.....		616,222
	Reduction of long term debt.....		2,645,780
<b>Decrease in Working Capital</b>	Dividends.....		967,890
			<u>15,066,912</u>
			<u>(6,271,099)</u>
<b>Working Capital at beginning</b>			<u>17,245,753</u>
<b>Working Capital at end</b>			<u><u>\$10,974,654</u></u>



# Consolidated Statement of Operations and Retained Earnings year ended December 31

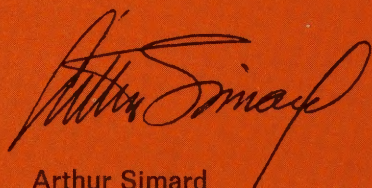
		1968	1967
<b>Sales</b>		<b>\$65,645,988</b>	<b>\$79,240,142</b>
<b>Cost of sales and other expenses</b>	before the following charges.....	<b>62,023,070</b>	<b>72,438,756</b>
		<b>3,622,918</b>	<b>6,801,386</b>
	Depreciation.....	<b>1,170,343</b>	<b>1,251,315</b>
	Interest on long term debt.....	<b>1,028,199</b>	<b>685,914</b>
	Debenture issue expenses.....		<b>123,435</b>
	Amortization of bond discount.....	<b>9,450</b>	<b>14,124</b>
	Amortization of excess of cost of investments in subsidiaries over book value of the shares acquired (note 8)	<b>166,057</b>	<b>166,026</b>
		<b>2,374,049</b>	<b>2,240,814</b>
		<b>1,248,869</b>	<b>4,560,572</b>
<b>Other revenue</b>	Interest.....	<b>89,678</b>	<b>110,589</b>
	Gains on disposals or fixed assets.....	<b>169,453</b>	<b>54,861</b>
<b>Profit before income taxes and minority interest</b>		<b>1,508,000</b>	<b>4,726,022</b>
<b>Provision for income taxes</b>	Current.....	<b>432,618</b>	<b>1,843,034</b>
	Deferred.....	<b>418,902</b>	<b>645,815</b>
		<b>851,520</b>	<b>2,488,849</b>
<b>Net earnings before minority interest</b>		<b>656,480</b>	<b>2,237,173</b>
<b>Minority interest in profit of subsidiary companies</b>		<b>18,682</b>	<b>17,676</b>
<b>Net earnings for the year</b>		<b>637,798</b>	<b>2,219,497</b>
	Retained earnings at beginning.....	<b>17,360,093</b>	<b>16,250,596</b>
	Decrease in provision for income taxes of prior years.....	<b>128,500</b>	
		<b>18,126,391</b>	<b>18,470,093</b>
	Dividends paid.....	<b>960,000</b>	<b>1,110,000</b>
	Retained earnings at end.....	<b>\$17,166,391</b>	<b>\$17,360,093</b>



## Consolidated Balance Sheet as at December 31

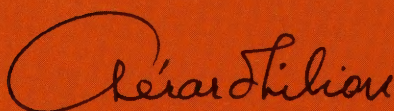
ASSETS		1968	1967
Current assets	Cash and short term deposits.....	\$ 71,391	\$ 7,077,945
	Accounts receivable (note 3).....	14,793,092	10,538,482
	Inventories, at the lower of cost or net realizable value (notes 3 and 4).....	8,508,192	8,180,408
	Contracts in process (note 5).....	148,450	2,554,987
	Claims and prepaid expenses.....	450,984	260,117
		23,972,109	28,611,939
Holdbacks receivable	.....	616,222	
Investments in a subsidiary, not consolidated (note 6)	.....	1,506,800	
Fixed assets (note 7)	.....	19,687,020	11,527,140
Deferred expenses less amortization	.....	116,506	155,138
Unamortized excess of cost of investments in subsidiaries over book value of the shares acquired (note 8)	.....	2,822,986	2,988,473
		<u>\$48,721,643</u>	<u>\$43,282,690</u>

Approved by the board



Director

Arthur Simard



Director

Gérard Filion



LIABILITIES		1968	1967
<b>Current liabilities</b>	Bank advances (note 3) .....	\$ 3,971,178	\$ 2,921,000
	Accounts payable and accrued liabilities .....	7,471,582	7,641,685
	Provision for income taxes .....	102,759	344,252
	Portion of long term debt (note 9) .....	1,451,937	459,250
		<u>12,997,456</u>	<u>11,366,187</u>
<b>Long term debt (note 9)</b> .....		14,082,327	12,371,922
<b>Deferred income taxes</b> .....		2,154,717	1,735,815
<b>Minority interest</b> .....		<u>158,556</u>	<u>148,673</u>
		<u>29,393,056</u>	<u>25,622,597</u>
<b>Shareholders' equity</b>	Capital stock (note 10)		
	Issued and paid		
	3,310,366 common shares no par value (1967 - 3,000,000 shares) .....	2,162,196	300,000
	Retained earnings .....	<u>17,166,391</u>	<u>17,360,093</u>
		<u>19,328,587</u>	<u>17,660,093</u>
		<u>\$48,721,643</u>	<u>\$43,282,690</u>
Contingent liability (note 13)			

## Notes to Consolidated Financial Statements as at December 31, 1968

1	<b>Comparative figures</b> Certain figures for 1967 have been reclassified on these statements in order to be comparable with those of 1968.		
2	<b>Changes in accounting policies</b> In order to conform to the accounting policies of the parent company, the following changes have been made for the year: Richelieu Dredging Corporation Inc. has changed its basis of providing depreciation on its fixed assets. Under the former basis, the charges for depreciation would be greater by \$273,573 and consolidated earnings before taxes would be reduced by a like amount. Forano Limitée has changed its basis for valuing its inventories and this change results in an increase of \$118,200 in consolidated earnings before taxes.		
3	<b>Security for bank advance</b> Accounts receivable and inventories of certain subsidiaries amounting to \$10,487,729 have been pledged as security for bank advances to those subsidiaries totalling \$1,897,200.		
4	<b>Inventories</b>	1968	1967
	Finished goods.....	\$ 2,996,928	\$ 3,376,432
	Work in process.....	3,419,275	2,480,997
	Raw materials and supplies.....	2,091,989	2,322,979
		<u>\$ 8,508,192</u>	<u>\$ 8,180,408</u>
5	<b>Contracts in process</b>	1968	1967
	Cumulative costs to date.....	\$13,585,060	\$17,344,003
	Progress billings and deposits.....	13,436,610	14,789,016
		<u>\$ 148,450</u>	<u>\$ 2,554,987</u>
6	<b>Investment in subsidiary not consolidated</b> <b>Foresteel Industries Limited</b>	1968	
	921 preferred shares, total outstanding.....	\$ 92,100	
	70,000 common shares, of 100,000 outstanding.....	1,414,700	
		<u>\$ 1,506,800</u>	
	On July 1, 1968, effective date of acquisition, the book value of the 70,000 common shares was \$910,482, which would indicate, an excess of cost over book value of \$504,218. However, according to the terms of the contract, the purchase price may be subject to a reduction and negotiations are presently in progress on this matter. Furthermore, the financial year of this new subsidiary ends on June 30. For these two reasons, the figures of this subsidiary have not been consolidated in the present statements.		
7	<b>Fixed assets</b>	1968	1967
	Land and buildings, machinery and equipment of plants and ship-yards, the fleet and its equipment, at cost or at appraised value.....	\$43,121,972	\$34,628,086
	Less appraisal increment of certain subsidiaries.....	1,146,319	1,402,808
		<u>41,975,653</u>	<u>33,225,278</u>
	Accumulated depreciation.....	22,288,633	21,698,138
	Fixed assets at cost less accumulated depreciation.....	<u>\$19,687,020</u>	<u>\$11,527,140</u>
8	<b>Unamortized excess of cost of investments in subsidiaries over book value of the shares acquired</b> Cost of investments in subsidiaries in excess of the book value of the shares acquired is being amortized by annual charges to consolidated earnings, over twenty years commencing with the year 1966.		



9

**Long term debt****Marine Industries Limited**

	1968	1967
7¼% sinking fund debentures Series A maturing June 1, 1987 (\$5,250,000 U.S.).....	\$ 5,674,922	\$ 5,674,922
7½% sinking fund debentures Series B maturing June 1, 1987.....	750,000	750,000
	<u>6,424,922</u>	<u>6,424,922</u>

Sinking fund payments are required as follows:

June 1, 1971-74: \$250,000 annually (including \$219,000 U.S. funds);  
 June 1, 1975-78: \$350,000 annually (including \$306,000 U.S. funds);  
 June 1, 1979-86: \$400,000 annually (including \$350,000 U.S. funds);  
 June 1, 1987: \$400,000 (including \$350,000 U.S. funds).

After January 1, 1969, under certain circumstances, the company may be required to effect payments to the sinking fund.

**Richelieu Dredging Corporation Inc.**

7% mortgage loan payable in varying annual amounts with the balance of \$985,000 due January 1, 1972 .....	\$ 2,245,000	\$ 2,365,000
---	--------------	--------------

**Volcano Limited**

5½% first mortgage bonds, series A maturing June 1, 1968.....		46,000
6½% first mortgage bonds, Series B, maturing May 1, 1969, redeemable at \$102.....	150,000	150,000
6, 6½% general mortgage bonds maturing serially 1968 to 1973.....	125,000	145,000
6½% general sinking fund bonds maturing October 1, 1973.....	264,500	285,000
7% sinking fund debentures, Series A, maturing 1981.....	926,000	951,000
	<u>1,465,500</u>	<u>1,577,000</u>

**Forano Limited**

6, 6½% first mortgage bonds maturing serially 1968 to 1973.....	390,000	460,000
6½% sinking fund bonds, maturing 1974.....	486,500	586,500
6½% sinking fund debentures, Series A, maturing 1980.....	1,335,000	1,370,000
6, 6½%, 7% notes due 1968 to 1973 .....		25,750
Balance of purchase price payable \$8,000 annually to 1970 - 6%.....	14,000	22,000
	<u>2,225,500</u>	<u>2,464,250</u>

**M.I.L. Tug & Salvage Limited**

Value discounted at 7½%, of a hire-purchase agreement ending in April 1973 and on which the annual rental is \$900,000.....	3,173,342	
	<u>15,534,264</u>	12,831,172
Deduct: current portion.....	1,451,937	459,250
	<u>\$14,082,327</u>	<u>\$12,371,922</u>

10	<b>Capital Stock</b>	By Supplementary Letters Patent dated July 12, 1968 the authorized capital has been increased from 3,000,000 to 6,000,000 no par value common	shares and 310,366 shares were issued in November 1968 for \$1,862,196.
11	<b>Remuneration of directors</b>	Total remuneration paid by the company and its subsidiaries to their directors (including salaries of	officers who are also directors) amounted to \$284,296 for 1968 and to \$265,210 for 1967.
12	<b>Principles of consolidation</b>	The consolidated financial statements include the accounts of all subsidiaries except Foresteel	Industries Limited, for the reasons outlined in note 6 above.
13	<b>Contingent liabilities</b>	<b>Marine Industries Limited</b>	
		Litigation arising from rental contract claim being contested by the company.....	\$ 885,000
		Provincial sales tax assessments on purchases of prior years being contested by the company.....	\$ 118,000
		Pension fund past service liability.....	\$ 650,750
		<b>Forano Limited</b>	
		Endorser on conditional sales contracts.....	\$ 2,016,276

## AUDITORS' REPORT

### To the Shareholders of Marine Industries Limited and subsidiaries

We have examined the consolidated balance sheet of Marine Industries Limited and subsidiaries as at December 31, 1968 and the consolidated statements of operations, retained earnings and source and application of funds for the year then ended. Our examination of the financial statements of Marine Industries Limited and the subsidiaries of which we are auditors included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances. We have relied on the report of the auditors who have examined the financial statements of another subsidiary.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at December 31, 1968, the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year except for the changes referred to in note 2.

Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés  
Chartered Accountants

Montreal, March 12, 1969



10	Capital - Actions	Par lettres patentes supplémentaires datées du 12 juillet 1968, le capital actions autorisé a été augmenté de 3,000,000 à 6,000,000 d'actions ordinaires sans valeur nominale et 310,366 actions furent émises pour \$1,862,196 en novembre 1968.
11	Rémunération des administrateurs	La rémunération totale versée par la compagnie et ses filiales à leurs administrateurs, y compris les salaires des officiers qui sont aussi admi- nistrateurs, se chiffre à \$284,296 pour l'année 1968 et à \$265,210 pour 1967.
12	Principes suivis pour la consolidation	Les états financiers consolidés comprennent les comptes de toutes les filiales, à l'exception de Les Industries Foresteel Limitée pour les raisons mentionnées à la note 6 ci-dessus.
13	Passif éventuel	<div>Marine Industrie Limitée</div> <div>Poursuite résultant d'une réclamation sur un contrat de location, contestée par la compagnie.....</div> <div>Cotisations de taxe de vente provinciale sur achats d'années antérieures auxquelles la compagnie s'est opposée.....</div> <div>Passif relatif aux services antérieurs à l'établissement de la caisse de retraite.....</div> <div>Forano Limitée</div> <div>Endossements sur contrats de vente conditionnelle.....</div> <div>\$ 885,000</div> <div>\$ 118,000</div> <div>\$ 650,750</div> <div>\$ 2,016,276</div>
RAPPORT DES VÉRIFICATEURS		
<div>Aux actionnaires de</div> <div>Marine Industrie Limitée et ses filiales</div> <div>Nous avons examiné le bilan consolidé de Marine Industrie Limitée et ses filiales au 31 décembre 1968 et les états consolidés d'exploitation, des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation de ses fonds pour l'année terminée à cette date. Notre examen des états financiers de Marine Industrie Limitée et des filiales dont nous sommes les vérificateurs a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances. Nous nous sommes fies au rapport des vérificateurs qui ont fait l'examen des états financiers d'une autre filiale.</div> <div>A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière des compagnies au 31 décembre 1968, leurs résultats d'exploitation ainsi que la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente à l'exception des changements mentionnés à la note 2.</div> <div>Samson, Bélaïr, Côté, Lacroix et Associés</div> <div>Comptables agréés</div> <div>Montréal, ce 12 mars 1969</div>		
12	(S)	

**Dettes à long terme**

Marine Industrie Limitée	1968	1967	\$ 5,674,922	750,000	6,424,922	Les paiements aux fonds d'amortissement sont requis de la façon suivante : les 1er juin de 1971 à 74 : \$250,000 annuellement (comprenant \$219,000 en fonds des E.U.) ; les 1er juin de 1975 à 78 : \$350,000 annuellement (comprenant \$306,000 en fonds des E.U.) ; les 1er juin de 1979 à 86 : \$400,000 annuellement (comprenant \$350,000 en fonds des E.U.) ; le 1er juin 1987 : \$400,000 (comprenant \$350,000 en fonds des E.U.) . A compter du 1er janvier 1969, la compagnie pourrait être requise dans certaines conditions de verser des sommes aux fonds d'amortissement.	Débentures 7¼%, série A, à fonds d'amortissement, échéant le 1er juin 1987 (\$5,250,000 E.U.) Débentures 7½%, série B, à fonds d'amortissement, échéant le 1er juin 1987	1968	\$ 5,674,922	750,000	6,424,922
Société de Dragage Richelieu Inc.			\$ 2,245,000	926,000	1,465,500	Emprunt hypothécaire, 7%, remboursable en versements annuels inégaux et le solde de \$985,000 échéant le 1er janvier 1972.	Obligations, 5½%, 1ère hypothèque, série A, échéant le 1er juin 1968. Obligations 6½%, 1ère hypothèque, série B, échéant en 1969 rachetable à \$102. Obligations 6, 6½%, hypothèque générale échéant en série de 1968 à 1973. Obligations 6½%, hypothèque générale, à fonds d'amortissement, échéant le 1er octobre 1973. Débentures 7%, à fonds d'amortissement, série A, échéant en 1981		1,465,500	926,000	1,577,000
Volcano Limitée			46,000	150,000	145,000	Obligations 6, 6½%, 1ère hypothèque, série A, échéant le 1er juin 1968. Obligations 6½%, 1ère hypothèque, série B, échéant en 1969 rachetable à \$102. Obligations 6, 6½%, hypothèque générale échéant en série de 1968 à 1973. Obligations 6½%, hypothèque générale, à fonds d'amortissement, échéant le 1er octobre 1973. Débentures 7%, à fonds d'amortissement, série A, échéant en 1981		46,000	150,000	145,000	1,577,000
Forano Limitée			390,000	460,000	586,500	1,370,000	Obligations 6, 6½%, 1ère hypothèque, série A, échéant en 1968 à 1973. Obligations 6½%, à fonds d'amortissement, échéant en 1974. Débentures 6½%, à fonds d'amortissement, série A, échéant en 1980. Billets à payer, 6, 6½%, 7% échéant de 1968 à 1973. Solde de prix d'achat à 6% remboursable à raison de \$8,000 par année, échéant en 1970		390,000	460,000	586,500
M.I.L. Tug & Salvage Limited			3,173,342	15,534,264	12,831,172	Valeur escomptée à 7½% d'un contrat d'achat-location dont le loyer annuel de \$900,000 se termine en avril 1973.		3,173,342	15,534,264	12,831,172	\$12,371,922



Notes aux états financiers consolidés du 31 décembre 1968

1	Comparaison des états financiers	Certains chiffres pour l'année 1967 ont été reclassifiés dans ces états de façon à les rendre comparables à ceux de 1968.																					
2	Changements de méthodes comptables	Pour uniformiser les méthodes comptables de la compagnie-mère et de ses filiales, les changements suivants ont été apportés au cours de l'année : Société de Dragage Richelieu a modifié sa politique d'amortissement de ses actifs immobilisés. Selon l'ancienne méthode, ses charges pour dépréciation seraient supérieures de \$273,573 et les bénéfices consolidés avant impôts seraient réduits d'autant. Forano Limitée a changé la méthode d'évaluation de ses stocks et ce changement a pour effet d'augmenter les bénéfices consolidés avant impôts d'un montant de \$118,200.																					
3	Garantie des avances bancaires	Les avances bancaires à certaines filiales, au montant de \$1,897,200, sont garanties par le transport de leurs comptes à recevoir et de leurs stocks, d'une valeur de \$10,487,729.																					
4	Stocks	<table><tr><td>Produits finis.....</td><td>\$ 2,996,928</td><td>1968</td><td>1967</td></tr><tr><td>Produits en cours.....</td><td>3,419,275</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Matières premières et approvisionnements.....</td><td>2,091,989</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td><u>\$ 8,508,192</u></td><td></td><td><u>\$ 8,180,408</u></td></tr></table>	Produits finis.....	\$ 2,996,928	1968	1967	Produits en cours.....	3,419,275			Matières premières et approvisionnements.....	2,091,989				<u>\$ 8,508,192</u>		<u>\$ 8,180,408</u>					
Produits finis.....	\$ 2,996,928	1968	1967																				
Produits en cours.....	3,419,275																						
Matières premières et approvisionnements.....	2,091,989																						
	<u>\$ 8,508,192</u>		<u>\$ 8,180,408</u>																				
5	Contrats en cours	<table><tr><td>Coûts accumulés à date.....</td><td>\$13,585,060</td><td>1968</td><td>1967</td></tr><tr><td>Facturation progressive et dépôts.....</td><td>13,436,610</td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td><u>\$ 148,450</u></td><td></td><td><u>\$ 2,554,987</u></td></tr></table>	Coûts accumulés à date.....	\$13,585,060	1968	1967	Facturation progressive et dépôts.....	13,436,610				<u>\$ 148,450</u>		<u>\$ 2,554,987</u>									
Coûts accumulés à date.....	\$13,585,060	1968	1967																				
Facturation progressive et dépôts.....	13,436,610																						
	<u>\$ 148,450</u>		<u>\$ 2,554,987</u>																				
6	Investissements dans une filiale non consolidée Les Industries Foresteel Limitée	<table><tr><td>921 actions privilégiées, soit le total en circulation.....</td><td>\$ 92,100</td><td></td></tr><tr><td>70,000 actions ordinaires, sur 100,000 en circulation.....</td><td>1,414,700</td><td></td></tr><tr><td></td><td><u>\$ 1,506,800</u></td><td></td></tr></table> <p>A la date effective de l'acquisition, le 1er juillet 1968, la valeur comptable des 70,000 actions ordinaires était de \$910,482, ce qui démontrerait un excédent du coût d'investissement sur la valeur comptable de \$504,218. Cependant, en vertu du contrat, ce prix est susceptible de réajustements en moins et des négociations sont présentement en cours à cet effet. De plus, l'année financière de cette nouvelle filiale se termine le 30 juin. Pour ces deux raisons les chiffres de la filiale n'ont pas été consolidés.</p>	921 actions privilégiées, soit le total en circulation.....	\$ 92,100		70,000 actions ordinaires, sur 100,000 en circulation.....	1,414,700			<u>\$ 1,506,800</u>													
921 actions privilégiées, soit le total en circulation.....	\$ 92,100																						
70,000 actions ordinaires, sur 100,000 en circulation.....	1,414,700																						
	<u>\$ 1,506,800</u>																						
7	Immobilisations	<table><tr><td>Les terrains et les bâtiments, le matériel et l'outillage des usines tant ou à la valeur de réévaluation.....</td><td>\$43,121,972</td><td>1968</td><td>1967</td></tr><tr><td>Moins l'excédent de réévaluation dans des filiales.....</td><td>1,146,319</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Amortissements accumulés.....</td><td>41,975,653</td><td></td><td>33,225,278</td></tr><tr><td></td><td><u>22,288,633</u></td><td></td><td><u>21,698,138</u></td></tr><tr><td>Immobilisations au coût moins amortissements à date.....</td><td><u>\$19,687,020</u></td><td></td><td><u>\$11,527,140</u></td></tr></table>	Les terrains et les bâtiments, le matériel et l'outillage des usines tant ou à la valeur de réévaluation.....	\$43,121,972	1968	1967	Moins l'excédent de réévaluation dans des filiales.....	1,146,319			Amortissements accumulés.....	41,975,653		33,225,278		<u>22,288,633</u>		<u>21,698,138</u>	Immobilisations au coût moins amortissements à date.....	<u>\$19,687,020</u>		<u>\$11,527,140</u>	
Les terrains et les bâtiments, le matériel et l'outillage des usines tant ou à la valeur de réévaluation.....	\$43,121,972	1968	1967																				
Moins l'excédent de réévaluation dans des filiales.....	1,146,319																						
Amortissements accumulés.....	41,975,653		33,225,278																				
	<u>22,288,633</u>		<u>21,698,138</u>																				
Immobilisations au coût moins amortissements à date.....	<u>\$19,687,020</u>		<u>\$11,527,140</u>																				
8	Excédent non amorti des investissements sur la valeur comptable des actions des filiales	Cet excédent est amorti par des imputations annuelles contre les bénéfices consolidés. s'échelonnant sur une période de vingt ans à compter de 1966.																					

PASSIF		
Exigibilités	Avances bancaires (note 3) .....	\$ 3,971,178
	Comptes à payer et frais courus .....	7,471,582
	Provision pour impôts .....	102,759
	Portion de la dette à long terme (note 9) .....	1,451,937
		<u>12,997,456</u>
Dettes à long terme (note 9)		14,082,327
	Impôts sur le revenu reportés .....	2,154,717
	Intérêts minoritaires .....	158,556
Part des actionnaires	Capital - actions (note 10)	
	Emis et payé	
	3,310,366 actions ordinaires sans valeur nominale	
	(1967 - 3,000,000 actions) .....	2,162,196
	Bénéfices non répartis .....	17,166,391
		<u>19,320,587</u>
		<u>\$48,721,643</u>
		<u>\$43,282,690</u>

Passif éventuel (note 13)



Bilan consolidé au 31 décembre

ACTIF		
Disponibilités	Encaisse et dépôts à court terme	\$ 71,391
	Comptes à recevoir (note 3)	14,793,092
	Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur nette de réalisation (notes 3 et 4)	8,508,192
	Contrats en cours (note 5)	148,450
	Réclamations d'assurance et frais payés d'avance	450,984
		<u>22,972,109</u>
Retenues à recevoir		616,222
		<u>616,222</u>
Investissements dans une filiale non consolidée (note 6)		
	Immobilisations (note 7)	1,506,800
		<u>1,506,800</u>
Dépenses reportées moins amortissements		
		19,687,020
		<u>19,687,020</u>
Excédent non amorti du coût des investissements sur la valeur comptable des actions des filiales (note 8)		
		116,506
		<u>116,506</u>
		<u>2,988,473</u>
		<u>\$43,282,690</u>

Approuvé par le conseil

  
Arthur Simard  
administrateur

  
Gérard Filion  
administrateur

## Etat consolidé d'exploitation et des bénéfices non répartis année au 31 décembre

Ventes			
	\$65,645,988	\$79,240,142	1967
Coût des ventes et autres frais			
	62,023,070	72,438,756	
	3,622,918	6,801,386	
Amortissements	1,170,343	1,251,315	
Intérêts sur la dette à long terme	1,028,199	685,914	
Frais d'émission des débentures		123,435	
Amortissement de l'excédent de coût des investissements sur la valeur comptable des actions des filiales (note 8)	9,450	14,124	
	166,057	2,240,814	
	1,248,869	4,560,572	
Intérêts	89,678	110,589	
Gains sur dispositions d'immobilisations	169,453	54,861	
Autres revenus			
Profit avant impôts et intérêts minoritaires	1,508,000	4,726,022	
Provision pour impôts sur le revenu	432,618	1,843,034	
	418,902	645,815	
	851,520	2,488,849	
Bénéfice net sans tenir compte des intérêts minoritaires	656,480	2,237,173	
Intérêts minoritaires			
Intérêts dans le bénéfice des filiales	18,682	17,676	
Bénéfice net de l'année	637,798	2,219,497	
Bénéfices non répartis au début	17,360,093	16,250,596	
Diminution des provisions pour impôts des années antérieures	128,500		
Dividendes payés	18,126,391	18,470,093	
	960,000	1,110,000	
Bénéfices non répartis à la fin	\$17,166,391	\$17,360,093	



## année au 31 décembre 1968

	Bénéfice net de l'année.....	\$ 637,798
<b>Provenance des fonds</b>	Ajouter.....	
	Imputations n'entraînant pas de déboursés.....	
	Amortissements des actifs immobilisés.....	\$ 1,170,343
	Autres amortissements.....	204,689
	Impôts sur le revenu reportés.....	418,902
	Intérêts minoritaires.....	18,682
	Diminution des provisions pour impôts.....	
	des années antérieures.....	
	Emission d'actions ordinaires.....	1,862,196
	Contrat d'achat location, escompte.....	4,354,703
		<u>8,795,813</u>
		-- --
	Investissement dans une filiale non consolidée.....	1,506,800
	Augmentation nette des immobilisations.....	9,330,220
	Retenues à long terme sur contrats.....	616,222
	Réduction de la dette à long terme.....	2,645,780
	Dividendes.....	967,890
		<u>15,066,912</u>
<b>Diminution du fonds de roulement</b>		(6,271,099)
<b>Fonds de roulement au début</b>		<u>17,245,753</u>
<b>Fonds de roulement à la fin</b>		<u>\$10,974,654</u>

avec mission de faire porter une bonne part de son activité vers les Etats-Unis et l'Amérique latine. Le chantier de Sorel est en train de construire la structure de ce qui sera le plus puissant pont-roulant en Amérique du Nord (portée de 400 pieds et capacité de 350 tonnes) pour un client de Virginie. Des perspectives d'exportation vers l'Amérique du Sud commencent à se dessiner.

**Formation des cadres et de la main-d'oeuvre**

En collaboration avec le Centre de la Main-d'Oeuvre du Canada, le Ministère de l'Education et le Ministère du Travail de Québec, la direction du personnel a mis sur pied des cours de formation pour les ouvriers, des cours de perfectionnement pour les contremaîtres et pour les cadres supérieurs de la Compagnie. Au total, plus de quatre cents ouvriers, contremaîtres, techniciens et ingénieurs ont suivi des cours du jour et du soir, soit en atelier, soit à l'institut de Technologie de Sorel-Tracy, voire au Massachusetts Institute of Technology. Des ingénieurs ont fait des stages en Suède au chantier Arendal, ou en France, chez Alstom à Belfort et Neyrpic à Grenoble. Cet effort de perfectionnement à tous les niveaux sera accentué en 1969 et la Compagnie y a pourvu au moyen d'un budget important qui s'ajoute aux sommes fournies par les gouvernements d'Ottawa et de Québec.

**Perspectives d'avenir**  
Les commandes en carnet au début de 1969, le regain de demande pour les biens d'équipement, l'effort d'abaissement des coûts par le mise en place d'instruments et de méthodes de production perfectionnées, la formation du personnel à tous les niveaux permettent d'espérer un volume d'affaires plus élevé et des résultats financiers meilleurs d'ici la fin de 1971.  
L'achat de filiales et le démarrage de nouvelles productions ont demandé beaucoup d'efforts et exigé beaucoup d'investissements depuis trois ans. Nous commencerons en 1969 à en recueillir les effets, dont le principal sera de corriger le caractère cyclique des deux activités

traditionnelles de la Compagnie, la construction maritime et le dragage. Le chiffre d'affaires et les profits du groupe Marine devraient connaître une croissance plus régulière à partir de 1969, grâce à une plus grande diversification des produits et des marchés.

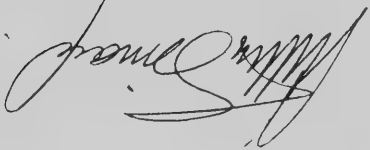
**Remerciements**

Malgré d'inévitables divergences de vues et d'intérêts entre la Compagnie et les syndicats qui représentent le personnel d'usine et de bureau, le climat social a continué d'être bon dans tous les établissements et les filiales du groupe Marine. Des changements technologiques et des méthodes de travail ont été mis en route avec l'accord des syndicats. La formation des ouvriers d'usine a reçu l'appui enthousiaste des intéressés. Cet esprit de collaboration mérite d'être souligné, parce qu'il assure une plus grande stabilité d'embauche et promet de meilleurs résultats financiers.

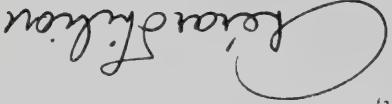
**Nouveaux administrateurs**

L'Honorable Lionel Chevrier, C.P., C.C., C.R., ancien ministre et ancien président de la Voie Maritime du Saint-Laurent, et Me Marcel Piché, C.R., conseiller juridique de la Compagnie depuis vingt-cinq ans, ont été appelés à faire partie de notre conseil d'administration le 30 janvier 1969. Leur expérience des affaires et des problèmes de Marine Industrie Limitée nous sera hautement utile. Nous avons été heureux de les accueillir dans nos rangs.

*Le Président du Conseil,*

  
ARTHUR SIMARD

*Le Président,*

  
GÉRARD FILION



en 1969. Les deux destroyers seront complétés en 1971. Les turbines et alternateurs pour Manic 5 entreront en service en 1972. Les cinq groupes pour Churchill Falls seront livrés entre 1971 et 1975. Néanmoins, le volume des livraisons pour 1969 sera sensiblement plus élevé que l'année précédente.

Les effectifs du chantier qui avaient atteint un sommet de 2,800 en 1967, sont tombés à 1,400 en 1968. On estime qu'ils remonteront à 2,500 vers le milieu de 1969.

**Dragage**

Cette division a connu une saison raisonnablement active, quoique moins profitable que l'année précédente. Les compagnies canadiennes de dragage sont suréquipées depuis la fin de la construction de la Voie Maritime. L'outillage inactif pèse lourdement sur leurs affaires et les incite à rechercher des contrats non profitables.

La situation géographique de Marine Industrie Limitée, l'excellence de ses cadres et de sa main-d'oeuvre, la grande variété de son équipement lui permettent de se bien tirer d'affaires dans un secteur industriel qui, dans l'ensemble, n'est guère rentable depuis 1960.

**Forano Limitée**

La compagnie a connu une année raisonnablement bonne, malgré un ralentissement sensible de ses affaires durant les six premiers mois de l'exercice. La demande très forte d'outillage de scierie et une légère reprise des investissements dans l'industrie des pâtes et papiers ont regarni le carnet des derniers mois. Forano a entrepris l'exercice 1969 sous d'heureux auspices, qui permettent d'espérer des résultats comparables à ceux de 1967.

**Volcano Limitée**

Une grève de cinq semaines aux usines de Saint-Hyacinthe, venant s'ajouter à la langueur de l'industrie du bâtiment, a laissé une marge bénéficiaire très étroite en 1968. Une certaine reprise de la demande, la mise en marché de nouveaux produits, l'achat des inventaires et de l'engineering de la division chaudières

tube à feu de Dominion Bridge vers la fin du dernier exercice permettent de budgéter pour un profit raisonnable en 1969.

**M.I.L. Tug & Salvage Limited**

Le 6 mai 1968, Marine Industrie Limitée se portait acquéreur de certains actifs et louait pour cinq ans avec engagement d'acheter à l'expiration du bail, la flotte de remorqueurs, les grues flottantes, les chalands et barges de Foundation Maritime Limited. Une compagnie fut formée sous le nom de M.I.L. Tug & Salvage Limited avec siège social à Halifax. Le personnel de cadres et les équipages de Foundation Maritime Limited sont passés au service de la nouvelle société et continuent sous ce nouveau nom les mêmes opérations: sauvetage dans le Saint-Laurent et l'Atlantique nord, remorquage dans les ports de Halifax, Sept-Îles, Port-Cartier et Baie Comeau, location de chalands et de grues flottantes, touage en Atlantique et dans le Saint-Laurent. Les affaires de M.I.L. Tug & Salvage Limited ont rapporté quelques profits durant les huit mois de 1968. Les perspectives sont favorables pour 1969.

**Les Industries Foresteel Limitée**

Le 18 octobre, nous avons acheté les actions privilégiées et soixante-dix pour cent des actions ordinaires des Industries Foresteel Limitée. Le prix d'achat est encore en discussion et pourra, espérons-nous, être sensiblement réduit à cause de pertes encourues sur des contrats en cours au moment de la transaction. La direction de la compagnie est présentement en voie de réorganisation. Nous n'attendons aucun profit de cette nouvelle filiale en 1969, mais nous sommes confiants de remonter pour 1970 la rentabilité de ses opérations au niveau d'avant 1968.

**Exportations**

Le marché canadien étant de taille modeste pour les biens d'équipement, la Compagnie s'efforce d'aller chercher à l'étranger les suppléments de commandes dont elle a besoin pour occuper pleinement ses moyens de production. Un vice-président en charge de la commercialisation est entré en fonction en 1968

Rapport aux actionnaires

Le rapport de 1967 de Marine Industrie Limitée annonçait pour 1968 un fléchissement des affaires en raison du ralentissement de la demande pour les biens d'équipement et du temps d'attente pour la mise en chantier des nouveaux contrats. Cette prévision était bien fondée. Les résultats du groupe Marine, pour 1968, surtout à cause du ralentissement des activités du chantier de Sorel, ont été inférieurs à ceux de l'année précédente. Par contre, une reprise sensible de la demande, notamment pour les wagons de chemin de fer et la machinerie industrielle, annonce pour 1969 des résultats intéressants.

Les bénéfices nets de l'exercice 1968 se sont chiffrés par \$637,798 après avoir pourvu à des amortissements de \$1,170,343 pour les actifs physiques, et de \$166,057 pour l'excédent du prix d'achat des actions sur la valeur aux livres des filiales. Les immobilisations des compagnies du groupe ont augmenté de \$8,159,880 pour atteindre un montant de \$19,687,020. Cette somme représente des actifs nets, puisqu'une réserve pour dépréciation de \$22,288,633 a été constituée au moyen d'amortissements annuels.

Malgré cette baisse de profits, la Compagnie a maintenu son dividende annuel à \$0.32 par action. En date du 12 juillet 1968 des lettres patentes supplémentaires ont autorisé la Compagnie à porter de trois à six millions d'actions sans valeur nominale son capital autorisé. Le premier novembre, 310,366 actions ont été émises à \$6 en faveur de la Société Générale de Financement, la Caisse de dépôt et placement du Québec et quelques officiers de la Compagnie.

**Ateliers et Chantiers Maritimes**  
Durant 1968, les navires suivants ont été complétés et livrés à leurs propriétaires: *John Hamilton Gray* Traversier construit pour le Ministère du Transport et mis en service par le Canadien National entre l'Île-du-Prince-Edouard et la terre ferme.

Le Québecois

*Zermatt*  
*Zinder*  
*Zweeloo*

Bras d'Or

Hydroglisseur construit pour les Forces armées canadiennes par The de Havilland Aircraft of Canada Ltd. Pour ce contrat, Marine Industrie Limitée était sous-traitant pour la coque seulement.  
Chalutiers de 166 pieds construits pour Fishery Products Ltd. de Saint-Jean, Terre-Neuve, et les Produits de la Pêche de la Péninsule.  
Navire-école construit à Paspébiac pour le Ministère de l'Education. Le même chantier de Paspébiac a livré un chalutier de 99 pieds à Canapro Limited des Îles-de-la-Madeleine.

Le 22 novembre 1968, l'Honorable D.C. Jamieson, Ministre de la Production de la Défense, inaugurerait le parc d'acier automatisé et les ateliers de fabrication de sections de navires. La cérémonie marquait la première étape du programme de modernisation du chantier de Sorel entrepris par suite de l'accord d'assistance technique conclu avec A.B. Götaverken de Suède.

En avril 1968, le Ministère de la Production de la Défense accordait à Marine Industrie Limitée un contrat pour la construction de deux destroyers porteurs d'hélicoptères. Le chantier de Sorel agit comme chef de file chargé de construire le prototype et le deuxième navire. En décembre, Branch Lines Limited plaçait une commande pour un pétrolier de 8,000 tonnes.

Au 31 décembre, la partie non exécutée des commandes en carnet pour Sorel seulement s'élevait à \$76 millions, dont \$40 millions pour la construction maritime et \$34 millions pour les appareils hydroélectriques, le reste consistant en wagons de chemin de fer et en équipement industriel. Il faut cependant noter que la livraison de plusieurs commandes importantes ne se fera pas



## Conseil d'administration

Honorable Lionel Chevrier, C.P., C.C., C.R.  
Montréal, Qué.

L. N. DeRome  
Ville Mont-Royal, Qué.

Jean Deschamps  
Repentigny, Qué.

Jean-Noël Domey  
Ville Mont-Royal, Qué.

Gérard Filion  
Saint-Bruno de Montarville, Qué.

Fernand Girouard  
Outremont, Qué.

Marcel Piché, C.R.  
Outremont, Qué.

Arthur Simard  
Sainte-Anne-de-Sorel, Qué.

Jean Simard  
Laval-sur-le-Lac, Qué.

Léon Simard  
Montréal, Qué.

## Direction

Arthur Simard  
Président du Conseil

Gérard Filion  
Président

Jean Simard  
Vice-Président

Fernand Girouard  
Vice-Président

L. N. DeRome  
Vice-Président, Division de Dragage

Louis Rochette  
Vice-Président et Directeur Général,  
Division chantier maritime

H. C. Hawken  
Vice-Président, Finance

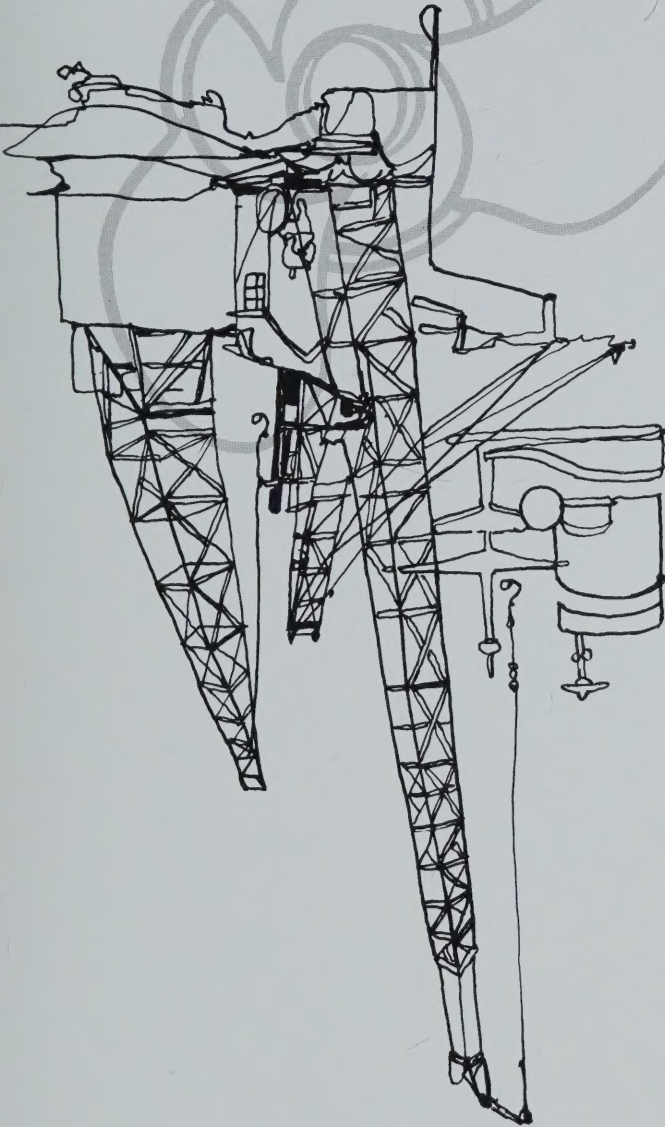
René Barrière  
Vice-Président et Contrôleur

J. Edmond Pontbriand  
Vice-Président et Directeur Commercial

J. P. Villeneuve  
Vice-Président, Personnel

L. Marchand  
Trésorier

Me André Trudel  
Secrétaire



**Marine Industrie Limitée**  
Siège social  
1405 Peel, Montréal 110, Qué.  
Chantier maritime et ateliers  
Sorel, Qué.

**Complexe industriel affilié à  
la Société Générale  
de Financement du Québec**

## Filiales

**Forano Limitée**  
Siège social et ateliers  
Plessisville, Qué.  
Bureaux de ventes  
Halifax, Plessisville, Montréal,  
Toronto, Vancouver

### **Volcano Limitée**

Siège social  
St-Hyacinthe, Qué.  
Bureaux de ventes  
Montréal, Québec, Toronto  
Représentants dans toutes les  
principales villes au Canada

**M.I.L. Tug & Salvage Limited**  
Siège social et chantier  
Halifax, Nouvelle-Ecosse

**Les Chantiers Maritimes  
de Paspébiac Inc.**  
Siège social et chantier maritime  
Paspébiac, Qué.

**Société de Dragage  
Richelieu Inc.**  
Siège social  
1405 Peel, Montréal 110, Qué.

**Rapport annuel consolidé**  
pour l'exercice terminé  
le 31 décembre 1968







Marine Industrie Limitée  
Rapport annuel  
consolidé 1968

